

„Führungskräfte – Qualifizierung“ Modul II

Aktuelle Trends, wie Digitalisierung, Personalführung, Demografie und Gesundheit, Wissen und Kompetenz werden in Zukunft die Arbeitswelt bestimmen. Der demografische Wandel, krankheitsbedingte Engpässe und Nachwuchsmangel, die Digitale Transformation, Fachkräftebindung und -gewinnung stellen branchenübergreifende Herausforderungen dar! Damit sind die personellen Anforderungen an kleine und mittelständische Unternehmen vielfältig.

Wir machen Sie fit für den Wandel,

denn die Leistungsfähigkeit wird maßgeblich vom Verhalten der Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter, vor allem aber durch das Engagement der Führungskräfte bestimmt!

Zielgruppe: Geschäftsführer, Führungskräfte, Projektleiter

Ziele:

Die Teilnehmerinnen und Teilnehmer

- wissen, worauf sie bei der Wahrnehmung von Führungsaufgaben achten müssen
- haben eine persönliche Standortbestimmung vorgenommen und
- ihre eigene Haltung und ihr Führungsverständnis reflektiert
- haben neue Erkenntnisse mit den praktischen Erfahrungen abgeglichen und reflektiert
- können Probleme mit Führungstechnik systematisch angehen
- haben ihre Wirkung als Vorbild und Förderer reflektiert
- können den Einfluss ihres eigenen Verhaltens auf Engagement und Motivation von Persönlichkeiten einschätzen
- können Probleme mit Führungstechnik systematisch angehen

Inhalte:

- Aktuelle Trends, die Veränderungen erforderlich machen
- Grundlagen der Mitarbeiterführung (Strategische Führung, Führen mit Zielen)
- Standortbestimmung als Führungskraft
- Führungsrolle Leitbilder und Führungsgrundsätze
- Strategische Steuerung /operative Steuerung / Controlling
- Personalführung und Projektmanagement
- Kommunikation als zentrales Führungsinstrument
- Eigenverantwortung und Selbstmanagement
- Selbstkonzept und Rollenerwartungen
- Entwicklung des eigenen Führungsverständnisses in Veränderungsprozessen
- Veränderungsprozesse initiieren und erfolgreich umsetzen
- Die Balance zwischen Mitarbeiterbeteiligung und Entscheidungen
- professionelle Prozesssteuerung
- Konstruktiver Umgang mit Widerstand